

# PLAN D’AFFAIRES Entreprise existante

**IMPORTANT**

Veuillez **consulter un conseiller en financement de La Financière agricole du Québec (FADQ) avant de remplir ce formulaire** afin qu’il puisse vous orienter sur les informations spécifiquement requises pour l’étude de votre dossier.

À noter que pour la rédaction et l’élaboration de ce plan d’affaires, l’intervention du conseiller se limitera à vous fournir l’information nécessaire sur les produits administrés par la FADQ.

Si vous avez déjà rédigé un plan d’affaires, veuillez ne pas remplir cette version-ci. Cependant, des informations supplémentaires pourraient vous être demandées.



# PLAN D’AFFAIRES Entreprise existante

**No client**

## 1 – Identification du client

|  |  |
| --- | --- |
| **Nom ou raison sociale** | **No de téléphone** |
| **Adresse** (No, rue ou rang, municipalité) | **Code postal** |

## 2 – Objectifs poursuivis

Cochez la case qui correspond à l’objectif du projet

|  |
| --- |
| Implantation d’une nouvelle production  Développement d’une production existante  Établissement  Autre |

## 3 – Description

### Situation actuelle

**A. Historique :**

* Inscrivez l’année de conception de votre projet et décrire votre démarche.
* Décrivez brièvement quelques faits marquants en lien avec votre entreprise en indiquant l’année où l’événement est survenu. (ex. : début des opérations, investissements importants, établissement d’un individu, etc.)

Rédigez votre réponse (maximum 6 lignes)

**B. Objectifs :**

* Décrivez sommairement les principaux objectifs de votre entreprise. (ex. : augmenter mon troupeau à 200 brebis d’ici trois ans)

Rédigez votre réponse (maximum 4 lignes)

**C. Productions et autres activités :**

* Décrivez les activités de l’entreprise :
  + Productions animales (type, nombre d’animaux reproducteur, quota, mesures d’efficacité (ex. : taux de mortalité));
  + Productions végétales (type, superficies en culture, rendement);
  + Activités de transformation (type, % de produits de l’entreprise transformés).
* Inscrivez les autres activités non agricoles présentes sur votre entreprise.
* Inscrivez la superficie de terre totale que vous possédez et indiquer quelle surface est drainée souterrainement.
* Inscrivez la superficie de terre que vous louez.
* Décrivez vos bâtiments. (type, capacité, état, etc.)

Rédigez votre réponse (maximum 10 lignes)

**D. Promoteur et direction :**

* Inscrivez votre structure juridique. (ex. : société en nom collectif)
* Indiquez le pourcentage de participations détenu par chaque membre du groupe et leur rôle dans l’entreprise.
* Décrivez votre implication dans votre milieu professionnel ainsi que votre réseau de contact.
* Inscrivez si vous possédez un emploi à l’extérieur de votre entreprise.

Rédigez votre réponse (maximum 8 lignes)

**E. Vos forces et vos défis de gestion :**

* Expliquez en quelques lignes en quoi votre expérience et votre formation contribueront à la réussite de votre projet.
* Inscrivez une ou deux forces de votre entreprise qui favoriseront la réussite de votre projet.
* Présentez les deux principaux défis de gestion et les éléments que vous prévoyez instaurer pour les relever.

Rédigez votre réponse (maximum 14 lignes)

**F. Outils de gestion et services-conseils :**

* Décrivez les outils de gestion et les services-conseils que vous utilisez.
* Décrivez, s’il y a lieu, le service de mentorat que vous prévoyez utiliser.

Rédigez votre réponse (maximum 3 lignes)

**G. Autres :**

* Inscrivez tous les autres éléments jugés importants sur la situation actuelle de l’entreprise.

Rédigez votre réponse (maximum 3 lignes)

### Projet

**A. Projet, objectifs et motivations :**

* Décrivez sommairement votre projet.
* Décrivez brièvement vos principaux objectifs liés à votre projet et vos motivations.
* Inscrivez les activités non agricoles prévues dans votre projet.
* Inscrivez les principaux impacts que votre projet entraînera sur votre entreprise. (ex. : structure juridique modifiée, main-d’œuvre supplémentaire, augmentation de la productivité, diminution des superficies en location, etc.).
* Expliquez les perspectives de réussite de votre le projet. (justification du projet).

Rédigez votre réponse (maximum 20 lignes)

**B. Défis :**

* Décrivez un ou deux défis à relever et votre plan d’action advenant le maintien de cette difficulté (Plan B).

Rédigez votre réponse (maximum 10 lignes)

**C. Mise en marché :**

* Décrivez vos stratégies de mise en marché.
* Inscrivez plus de détails lorsque l’entreprise doit assurer la mise en marché d’un de ces produits (en partie ou complètement) :
  + Stratégie de commercialisation : promotion, publicité, relation publique, distribution, transport, etc.;
  + Clientèle ciblée et marchés visés;
  + Caractéristiques du produit: étiquetage, prix, etc.;
  + Forces et points à améliorer du produit et des services offerts vis-à-vis de la concurrence;
  + Quantité vendue par année;
  + Volumes vendus en gros, semi-gros et au détail (part du marché);
  + Ententes de commercialisation : écrites ou verbales ou aucune;
  + Contrats à forfait : rémunération ou non selon l’efficacité;
  + Autres.

Rédigez votre réponse (maximum 15 lignes)

**D. Permis nécessaires (si requis) :**

* Inscrivez les permis que vous possédez et ceux nécessaires à la réalisation de votre projet en mentionnant, s’il y a lieu, les délais approximatifs pour les obtenir.

Rédigez votre réponse (maximum 5 lignes)

**E. Contraintes environnementales :**

* Si votre projet entraîne des contraintes environnementales, décrivez-les en quelques lignes et mentionnez quelles actions ont été prises pour y remédier.
* Inscrivez si votre nouveau projet nécessite l’obtention d’un bilan phosphore, d’un « Avis de projet » ou d’un « Certificat d’autorisation » et nous transmettre une copie de ceux obtenus.

Rédigez votre réponse (maximum 6 lignes)

**F. Autres :**

* Inscrivez toutes les informations pertinentes, en lien avec votre projet, qui n’auraient pas été mentionnées.

Rédigez votre réponse (maximum 5 lignes)

### Principales étapes de réalisation (Calendrier de réalisation)

* Inscrivez les principales étapes de votre projet ainsi que les dates (mois et année) prévues pour leur réalisation.

Rédigez votre réponse (maximum 12 lignes)

|  |  |
| --- | --- |
| **Production à implanter** | |
| **Dimension** (nbre ha et/ou nbre têtes)  **actuelle**      **projetée** | **Délai dans lequel vous atteindrez ces objectifs :**  ans |

## 4 – Revenus et dépenses

Prévision des revenus et dépenses :

* Il s’agit d’un modèle dont vous pouvez vous servir. Vous pouvez annexer tout document contenant ce type d’information que vous auriez produit vous-même.
* Effectuez vos projections dans la perspective où votre entreprise a atteint le niveau de production souhaité.

### Prévision des revenus et dépenses (entreprise en opération)

**Année de la prévision**

**Revenus**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Récoltes** | Unités de production  (Ha) | Quantité produite | | **Prix unitaire**  **($/T)** | **Vente**  **($)** |
| gardée (Tonnes) | vendue (Tonnes) |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| **Total section A** |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Animaux** | Nombre de têtes | | **Prix**  **($/tête)** | **Vente**  **($)** |
| gardées | vendues |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **Total section B** | | | |  |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Produits d’animaux** | Quantité produite | | **Prix**  **($/unité)** | **Vente**  **($)** |
| gardée | vendue |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **Total section C** | | | |  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Revenus divers (description)** | **Montant ($)** |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| **Total section D** |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Total revenu agricole (A+B+C+D)** | **E** |  |
| Revenu extérieur (non agricole) | **F** |  |

**Dépenses**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Description et remarques** | | **Coûts ($)** |
| Achat de végétaux ou d’animaux pour la revente | |  |
| Semences, plants | |  |
| Pesticides, fertilisants, amendements, analyses | |  |
| Ficelles, contenants, autres approv. récoltes | |  |
| Refroidissement, séchage, classification, emballage | |  |
| Achat d’animaux | |  |
| Aliments | |  |
| Vétérinaire, médicaments, vaccins, insémination | |  |
| Contrôles, enregistrement, litière, désinfectant | |  |
| Hormones, implants | |  |
| Forgeron | |  |
| Autres approv. animaux | |  |
| Boisé, érablière | |  |
| Automobile et camion (Ferme) | |  |
| Carburants, lubrifiants, quincaillerie | |  |
| Électricité, chauffage et téléphone (Ferme) | |  |
| Travaux à forfait et location de machinerie | |  |
| Immatriculation du matériel roulant | |  |
| Entretien, réparation de machinerie et équipement | |  |
| Entretien et réparation de bâtiments | |  |
| Entretien du fonds de terre | |  |
| Transport, mise en marché, plan conjoint, publicité | |  |
| Main-d’œuvre et contribution de l’employeur | |  |
| Cotisation ASRA | |  |
| Cotisation ASREC et Agri-stabilité | |  |
| Cotisation (UPA, etc.) | |  |
| Impôts fonciers nets | |  |
| Location d’immeuble | |  |
| Assurance feu et responsabilité | |  |
| Assurance vie et autres | |  |
| Fournitures de bureau et papeterie | |  |
| Télécommunication | |  |
| Formation | |  |
| Frais prof., associations, comptabilité, permis | |  |
| Intérêt sur la dette court terme (moins d’un an) | |  |
| Autres | |  |
| Total des frais d'opérations : | **G** |  |
| (en % du revenu agricole) **(( G x 100) / E)** |  |  |
| Rémunération des exploitants | **H** |  |
| Intérêts payés sur dettes L.T. (plus 1 an) | **I** |  |
| Amortissements | **J** |  |
| Bénéf. (pertes) agr. nets (**E - (G+H+I+J)**) | **K** |  |
| % bénéfices nets (**(K x 100) / E**) |  |  |
| Remboursement de capital | **L** |  |
| Excédent monétaire **((E+F) - (G+H+I+L))** | **M** |  |
| % excédent monétaire **((M x 100) / (E+F))** |  |  |

## 5 – Bilan

Il s’agit d’un modèle dont vous pouvez vous servir. Vous pouvez annexer tout document contenant ce type d’information que vous auriez produit vous-même.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | | Date : | | | | | | |
| **ACTIF** | | **Présentement ($)** | | | | | | |
| **Actif à court terme** | | | | | | | | |
| Encaisse |  | | | | | | | |
| Comptes à recevoir |  | | | | | | | |
| Compensations à recevoir |  | | | | | | | |
| Animaux destinés au marché |  | | | | | | | |
| Récoltes à vendre |  | | | | | | | |
| Récoltes conservées |  | | | | | | | |
| Approvisionnements |  | | | | | | | |
| Avances aux cultures |  | | | | | | | |
| Autres |  | | | | | | | |
| **Total des actifs à court terme :** |  | | | | | | | |
| **Actifs à long terme *(actifs imm.)*** | | | | | | | | |
| Troupeau reproducteur | | |  | | | | | |
| Machinerie et équipements | | |  | | | | | |
| Terre et bâtisses | | |  | | | | | |
| Autres immeubles | | |  | | | | | |
| **Autres actifs *(actions, parts sociales)*** | | | | | | | | |
| Quotas de production | | | |  | | | | |
| Autres | | | |  | | | | |
| Total des actifs à long terme : | | | |  | | | | |
|  | | | |  | | |  |  |
| **TOTAL DE L’ACTIF :** | | | |  | | | | |
|  | | | |  | | |  |  |
| **PASSIF** | | | | **Présentement ($)** | | | | |
| **Dettes à court terme** | | | | | | | | |
| Ouverture de crédit FADQ | | | | |  | | | |
| Avance PPA\* | | | | |  | | | |
| Marge de crédit | | | | |  | | | |
| Comptes à payer | | | | |  | | | |
| Intérêts courus | | | | |  | | | |
| Remboursement de capital | | | | |  | | | |
| Autres | | | | |  | | | |
| Total des dettes à court terme : | | | | |  | | | |
| Dettes à long terme | | | | | | | | |
| Prêts garantis | | | | | |  | | |
| Autres passifs à long terme | | | | | |  | | |
| Total des dettes à long terme : | | | | | |  | | |
| \* PPA : Programme de paiements anticipés | | | | | |  |  |  |
| **TOTAL DES DETTES :** | | | | | |  | | |
|  | | | | | |  |  |  |
| **Avoir net** | | | | | |  | | |
|  | | | | | |  |  |  |
| **TOTAL DU PASSIF**  **ET AVOIR DU PROPRIÉTAIRE** | | | | | | **$** | | |

## 6 – Description des investissements

Détaillez vos besoins d’investissements prévus pour les cinq prochaines années.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Description des investissements requis pour atteindre les objectifs poursuivis | **Plan débutant en *(année)*** | | | | | | | | | | |
|  | Coût des investissements prévus | | | | | | | | | | |
|  | **Année 1** | | | | | **Année 2** | | | **Année 3** | **Année 4** | **Année 5** |
| **Terre (numéro du lot + superficie totale + superficie cultivée)** | | | | | | | | | | | |
|  |  | | | | |  | | |  |  |  |
|  |  | | | | |  | | |  |  |  |
|  |  | | | | |  | | |  |  |  |
|  |  | | | | |  | | |  |  |  |
|  |  | | | | |  | | |  |  |  |
| Sous-total : |  | | | | |  | | |  |  |  |
| **Bâtiment à construire ou à rénover (type + grandeur)** | | | | | | | | | | | |
|  |  | | | | | |  | |  |  |  |
|  |  | | | | | |  | |  |  |  |
|  |  | | | | | |  | |  |  |  |
|  |  | | | | | |  | |  |  |  |
|  |  | | | | | |  | |  |  |  |
| Sous-total : |  | | | | | |  | |  |  |  |
| **Animaux (type + nombre)** | | | | | | | | | | | |
|  | |  | | | | |  | |  |  |  |
|  | |  | | | | |  | |  |  |  |
|  | |  | | | | |  | |  |  |  |
|  | |  | | | | |  | |  |  |  |
|  | |  | | | | |  | |  |  |  |
| Sous-total : | |  | | | | |  | |  |  |  |
| **Machinerie et équipement (type + modèle)** | | | | | | | | | | | |
|  | |  | | | | |  | |  |  |  |
|  | |  | | | | |  | |  |  |  |
|  | |  | | | | |  | |  |  |  |
|  | |  | | | | |  | |  |  |  |
|  | |  | | | | |  | |  |  |  |
| Sous-total : | |  | | | | |  | |  |  |  |
| **Quota** | | | | | | | | | | | |
|  | | |  | | | |  | |  |  |  |
|  | | |  | | | |  | |  |  |  |
|  | | |  | | | |  | |  |  |  |
| Sous-total : | | |  | | | |  | |  |  |  |
| **Autres (consolidations, rachats de participations, etc.)** | | | | | | | | | | | |
|  | | | |  | | | |  |  |  |  |
|  | | | |  | | | |  |  |  |  |
|  | | | |  | | | |  |  |  |  |
|  | | | |  | | | |  |  |  |  |
| Sous-total : | | | |  | | | |  |  |  |  |
| Total des investissements de chaque année | | | | $ | | | | $ | $ | $ | $ |
|  | | | | | | | | | | | |
| Total cumulatif des investissements : | | | | | ( $ ) | | | | | | |

## 7 – Sources de financement

Détaillez votre plan de financement.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Prêt FADQ - Autres prêts - Mise de fonds - Subventions - Ventes d'actifs - Autres | **Année 1** | | **Année 2** | **Année 3** | **Année 4** | **Année 5** |
|  |  | |  |  |  |  |
|  |  | |  |  |  |  |
|  |  | |  |  |  |  |
|  |  | |  |  |  |  |
|  |  | |  |  |  |  |
|  |  | |  |  |  |  |
|  |  | |  |  |  |  |
|  |  | |  |  |  |  |
|  |  | |  |  |  |  |
| Total des sources de financement | $ | | $ | $ | $ | $ |
|  | | | | | | |
| Total cumulatif des sources de financement : | | ( $ ) | | | | |

|  |  |
| --- | --- |
| Rempli par | Date    aaaa-mm-jj |

## 8 – Annexes

Cochez les documents que vous annexerez au plan d’affaires.

États financiers des 2 dernières années

Bilan personnel des promoteurs

Bilan phosphore daté de moins de 12 mois

Certificat(s) d’autorisation du ministère du Développement durable, de l’Environnement, de la Faune et des Parcs

Avis de projet du ministère du Développement durable, de l’Environnement, de la Faune et des Parcs

Curriculum vitae

Documents légaux

Permis, autorisation(s) ou droit(s) de produire

Soumission(s)

Contrat(s) et lettre(s) d’entente

Statut de producteur forestier

Plan d’aménagement

Autre :

## 9 – La communication des renseignements personnels

Le personnel autorisé de La Financière agricole du Québec traite de façon confidentielle les renseignements personnels qui lui sont confiés. Ces renseignements sont indispensables pour la gestion et l’administration des programmes. Ils ne seront communiqués qu’aux seules personnes, mandataires et organismes autorisés, selon les modalités prévues dans la Loi sur l’accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (RLRQ, chapitre A-2.1). Ils pourront également servir à des fins de recherche, de statistique, d’étude, de sondage, d’enquête ou de vérification, le tout dans le respect des dispositions de la Loi.

Vous pouvez aussi vous prévaloir des droits d’accès et de rectification prévus dans la Loi, en vous adressant à La Financière agricole.

Pour plus d’information, consultez la Politique sur la protection des renseignements personnels au <https://www.fadq.qc.ca/documents/politiques-et-directives/>.